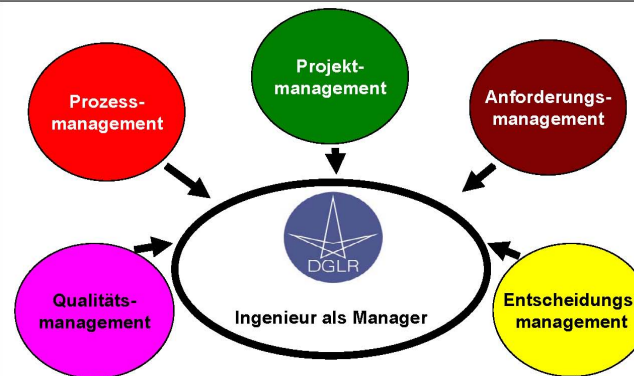




Deutsche Gesellschaft für Luft- und Raumfahrt
Lilienthal Oberth e.V.



Short Course

Ingenieur als Manager

Köln, 16. - 19. Februar 2010



<http://www.shortcourse.dglr.de/>

Ingenieur als Manager

Köln, 16. - 19. Februar 2010

Veranstaltungsort:

Casino des Deutschen Zentrums für Luft- und Raumfahrt (DLR)
Linder Höhe 1
51147 Köln

Teilnehmerkreis:

Der DGLR Short Course richtet sich an Ingenieure insbesondere der Luft- und Raumfahrt mit ersten Management-Erfahrungen in Projektleitungs- und Führungsfunktionen oder in geschäftsgestaltenden Aufgaben. Er ist auch geeignet für Berufsanfänger, die das Management ihrer Arbeit mit gestalten wollen und für erfahrene Manager, die ihre tägliche Praxis hinterfragen möchten.

Ziel:

In diesem Short Course werden Grundzüge und Best-Practice zu wesentlichen entwicklungs- und fertigungsnahen Management-Aufgaben vermittelt. Dazu werden methodische Grundlagen, Werkzeuge und Anwendungsfälle miteinander kombiniert. Die erworbenen Kenntnisse sollen die Teilnehmer in die Lage versetzen, ihr Tagesgeschäft bewusster und zielgerichteter zu gestalten (Know Why).

Inhalt:

Die Themen des Short Course
„Ingenieure als Manager“ sind:

Projektmanagement: Von der Projektplanung bis zum Projektabschluss

Anforderungsmanagement: Vom Ermitteln und Bewerten von Kundenanforderungen über die Anforderungen im Auftragsmanagement bis zum Kundenfeedback

Entscheidungsmanagement: Von der Entscheidungsplanung bis zur Nachkontrolle

Qualitätsmanagement: Von Qualitätszielen bis zur Qualitätssicherung

Prozessmanagement: Alles ist Prozess.

Anmeldedetails entnehmen Sie bitte

<http://www.shortcourse.dglr.de/>

Ingenieur als Manager

Köln, 16. - 19. Februar 2010

Lernziele:

Die Teilnehmer werden mit diesem Short Course ein besseres Verständnis haben,

- **wie** komplexe Managementaufgaben in standardisierbare Handlungsstränge und Vorgehensweisen umgesetzt werden können
- **mit welchen** methodischen Ansätzen typische Probleme des Tagesgeschäfts vermieden oder gelöst werden können.

Dozent:

Kursleiter und Dozent ist Dipl.-Ing. Joachim Majus, Deutsche Telekom.

Er bringt seine Expertise ein aus:

- **15 Jahren** Projektmanagement und Projektleitung in DLR und DARA, u.a. Co-Head System Engineering & Integration Columbus bei ESA
- **Verantwortlichkeit** für zahlreiche Forschungs- und Technologie-Entwicklungsprojekte in der deutschen Luft- und Raumfahrt
- **5 Jahren** Leitung internationaler Joint-Venture-Gründungs- und Lizenzbewerbungsprojekte bei T-Mobile Deutschland
- **10 Jahren** Qualitätsmanagement und Geschäftsprozess-Design bei T-Mobile Deutschland und Deutsche Telekom Kundenservice-GmbH (DTKS).

Kosten:

Die Kosten für den DGLR-Short Course betragen 850.-€ für DGLR-Mitglieder und 950.-€ für Nichtmitglieder. Die Registrierungsgebühren enthalten Lunch, Kaffee/Tee während den Pausen.

Zertifikat

Nach erfolgreicher Teilnahme an dem DGLR-Short Course erhält jeder Teilnehmer ein DGLR Zertifikat unterzeichnet vom Präsidenten der DGLR Dr. Detlef Müller-Wiesner und dem Kursleiter Dipl.-Ing. Joachim Majus

Dienstag 16. Februar 2010

Ingenieure als Manager

- Die alltägliche Herausforderung

Projektmanagement I

- Auftrag und Verantwortung
- Der Projektmanagement-Prozess

Projektmanagement II

- Anforderungen und Information
- Planung und Kontrolle

Sonderthemen der Teilnehmer

Mittwoch 17. Februar 2010

Projektmanagement III

- Teamführung
- Risiko-Monitoring

Projektmanagement IV

- F&A
- Praxisbeispiele

Anforderungsmanagement I

- Anforderungsmanagement als Erfolgsfaktor
- Anforderungen ermitteln u. spezifizieren

Anforderungsmanagement II

- Machbarkeitsuntersuchung
- Verifikation

Donnerstag 18. Februar 2010

Anforderungsmanagement III

- Prototyping
- Lieferprozesse

Entscheidungsmanagement I

- Entscheidungsfolgen
- Entscheidung bei Unsicherheit

Entscheidungsmanagement II

- Mehrzielentscheidung
- Stage-Gate-Prozess

Qualitätsmanagement I

- Qualität als Risikofaktor und als Erfolgsfaktor
- QS <-> QM

Qualitätsmanagement II

- Der Qualitätskreis
- Qualitätsanforderungen
- Qualität planen u. monitoren

Freitag 19. Februar 2010

Prozessmanagement I

- PM als Erfolgsfaktor
- Rolle und Organisation

Prozessmanagement II

- Prozesse planen und gestalten
- Prozesse verbessern

Prozessmanagement III

- Spezifische Prozesse

Sonderthemen der Teilnehmer