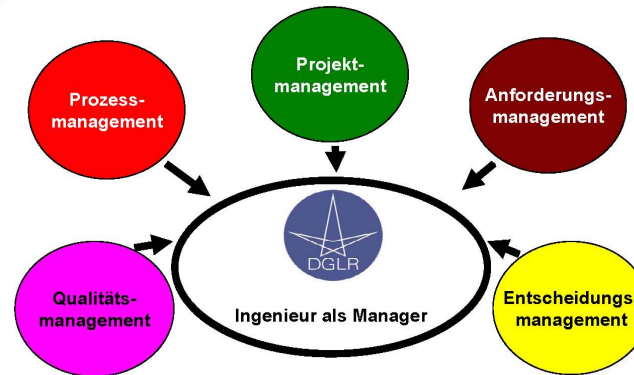




Deutsche Gesellschaft für Luft- und Raumfahrt  
Lilienthal Oberth e.V.



Short Course

Ingenieur als Manager

Köln, 16. - 19. Februar 2010



<http://www.shortcourse.dglr.de/>

# Ingenieur als Manager

Köln, 16. - 19. Februar 2010

## **Veranstaltungsort:**

Casino des Deutschen Zentrums für Luft- und Raumfahrt (DLR)  
Linder Höhe 1  
51147 Köln

## **Teilnehmerkreis:**

Der DGLR Short Course richtet sich an Ingenieure insbesondere der Luft- und Raumfahrt mit ersten Management-Erfahrungen in Projektleitungs- und Führungsfunktionen oder in geschäftsgestaltenden Aufgaben. Er ist auch geeignet für Berufsanfänger, die das Management ihrer Arbeit mit gestalten wollen und für erfahrene Manager, die ihre tägliche Praxis hinterfragen möchten.

## **Ziel:**

In diesem Short Course werden Grundzüge und Best-Practice zu wesentlichen entwicklungs- und fertigungsnahen Management-Aufgaben vermittelt. Dazu werden methodische Grundlagen, Werkzeuge und Anwendungsfälle miteinander kombiniert. Die erworbenen Kenntnisse sollen die Teilnehmer in die Lage versetzen, ihr Tagesgeschäft bewusster und zielgerichteter zu gestalten (Know Why).

## **Inhalt:**

Die Themen des Short Course „Ingenieure als Manager“ sind:

**Projektmanagement:** Von der Projektplanung bis zum Projektabschluss

**Anforderungsmanagement:** Vom Ermitteln und Bewerten von Kundenanforderungen über die Anforderungen im Auftragsmanagement bis zum Kundenfeedback

**Entscheidungsmanagement:** Von der Entscheidungsplanung bis zur Nachkontrolle

**Qualitätsmanagement:** Von Qualitätszielen bis zur Qualitätssicherung

**Prozessmanagement:** Alles ist Prozess.

**Anmeldedetails entnehmen Sie bitte**

<http://www.shortcourse.dglr.de/>

## Ingenieur als Manager

Köln, 16. - 19. Februar 2010

### Lernziele:

Die Teilnehmer werden mit diesem Short Course ein besseres Verständnis haben,

- **wie** komplexe Managementaufgaben in standardisierbare Handlungsstränge und Vorgehensweisen umgesetzt werden können
- **mit welchen** methodischen Ansätzen typische Probleme des Tagesgeschäfts vermieden oder gelöst werden können.

### Dozent:

Kursleiter und Dozent ist Dipl.-Ing. Joachim Majus, Deutsche Telekom.

Er bringt seine Expertise ein aus:

- **15 Jahren** Projektmanagement und Projektleitung in DLR und DARA, u.a. Co-Head System Engineering & Integration Columbus bei ESA
- **Verantwortlichkeit** für zahlreiche Forschungs- und Technologie-Entwicklungsprojekte in der deutschen Luft- und Raumfahrt
- **5 Jahren** Leitung internationaler Joint-Venture-Gründungs- und Lizenzbewerbungsprojekte bei T-Mobile Deutschland
- **10 Jahren** Qualitätsmanagement und Geschäftsprozess-Design bei T-Mobile Deutschland und Deutsche Telekom Kundenservice-GmbH (DTKS).

### Kosten:

Die Kosten für den DGLR-Short Course betragen 850.-€ für DGLR-Mitglieder und 950.-€ für Nichtmitglieder. Die Registrierungsgebühren enthalten Lunch, Kaffee/Tee während den Pausen.

### Zertifikat

Nach erfolgreicher Teilnahme an dem DGLR-Short Course erhält jeder Teilnehmer ein DGLR Zertifikat unterzeichnet vom Präsidenten der DGLR Dr. Detlef Müller-Wiesner und dem Kursleiter Dipl.-Ing. Joachim Majus

## **Dienstag 16. Februar 2010**

### **Ingenieure als Manager**

- Die alltägliche Herausforderung

### **Projektmanagement I**

- Auftrag und Verantwortung
- Der Projektmanagement-Prozess

### **Projektmanagement II**

- Anforderungen und Information
- Planung und Kontrolle

### **Sonderthemen der Teilnehmer**

## **Mittwoch 17. Februar 2010**

### **Projektmanagement III**

- Teamführung
- Risiko-Monitoring

### **Projektmanagement IV**

- F&A
- Praxisbeispiele

### **Anforderungsmanagement I**

- Anforderungsmanagement als Erfolgsfaktor
- Anforderungen ermitteln u. spezifizieren

### **Anforderungsmanagement II**

- Machbarkeitsuntersuchung
- Verifikation

## **Donnerstag 18. Februar 2010**

### **Anforderungsmanagement III**

- Prototyping
- Lieferprozesse

### **Entscheidungsmanagement I**

- Entscheidungsfolgen
- Entscheidung bei Unsicherheit

### **Entscheidungsmanagement II**

- Mehrzielentscheidung
- Stage-Gate-Prozess

### **Qualitätsmanagement I**

- Qualität als Risikofaktor und als Erfolgsfaktor
- QS <-> QM

### **Qualitätsmanagement II**

- Der Qualitätskreis
- Qualitätsanforderungen
- Qualität planen u. monitoren

## **Freitag 19. Februar 2010**

### **Prozessmanagement I**

- PM als Erfolgsfaktor
- Rolle und Organisation

### **Prozessmanagement II**

- Prozesse planen und gestalten
- Prozesse verbessern

### **Prozessmanagement III**

- Spezifische Prozesse

### **Sonderthemen der Teilnehmer**